

Reduzindo Incertezas: A Prática da Administração Contratual Preventiva em Projetos Complexos

João Antônio de Almeida Júnior
Sócio Fundador da Exxata

Edivilson Rodrigo Silva
Sócio da Exxata



Administração Contratual Antiga

Características



Reativa



Baixa Interação
Entre Áreas

Resultados



Aumento de
Passivos



Redução da
Lucratividade



Desgaste do Relacionamento
entre as Partes



Administração Contratual Preventiva

Características



Preventiva



Alta Interação
Entre Áreas

Resultados



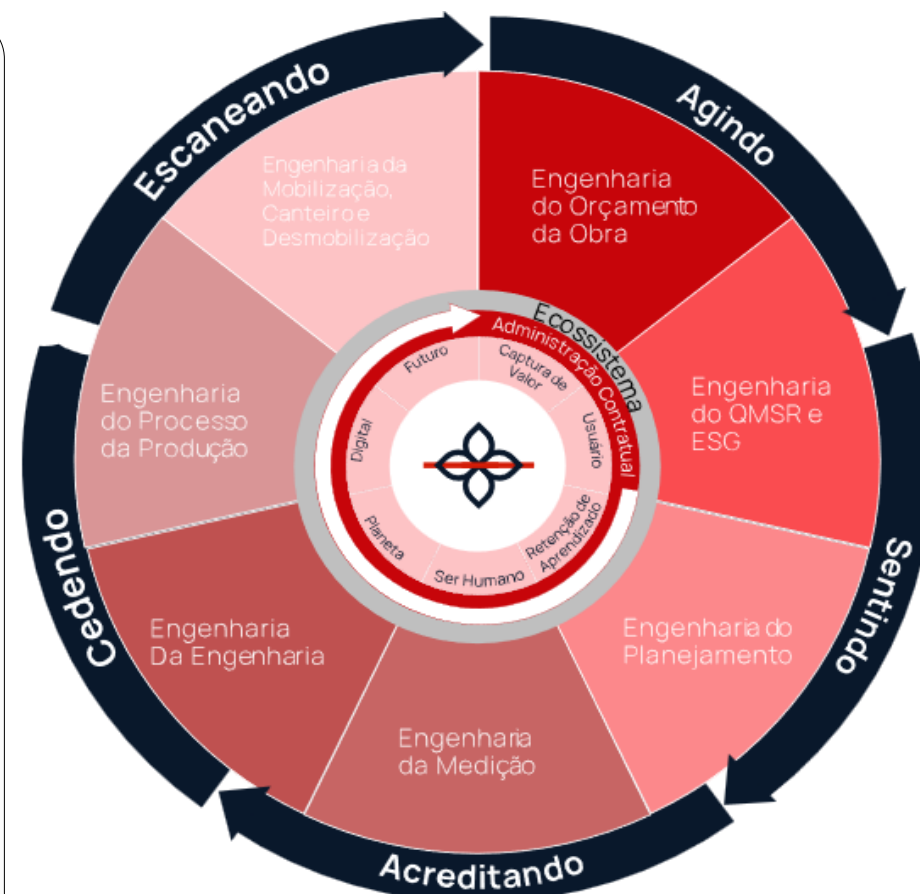
Preservação do
Relacionamento



Manutenção da
Lucratividade

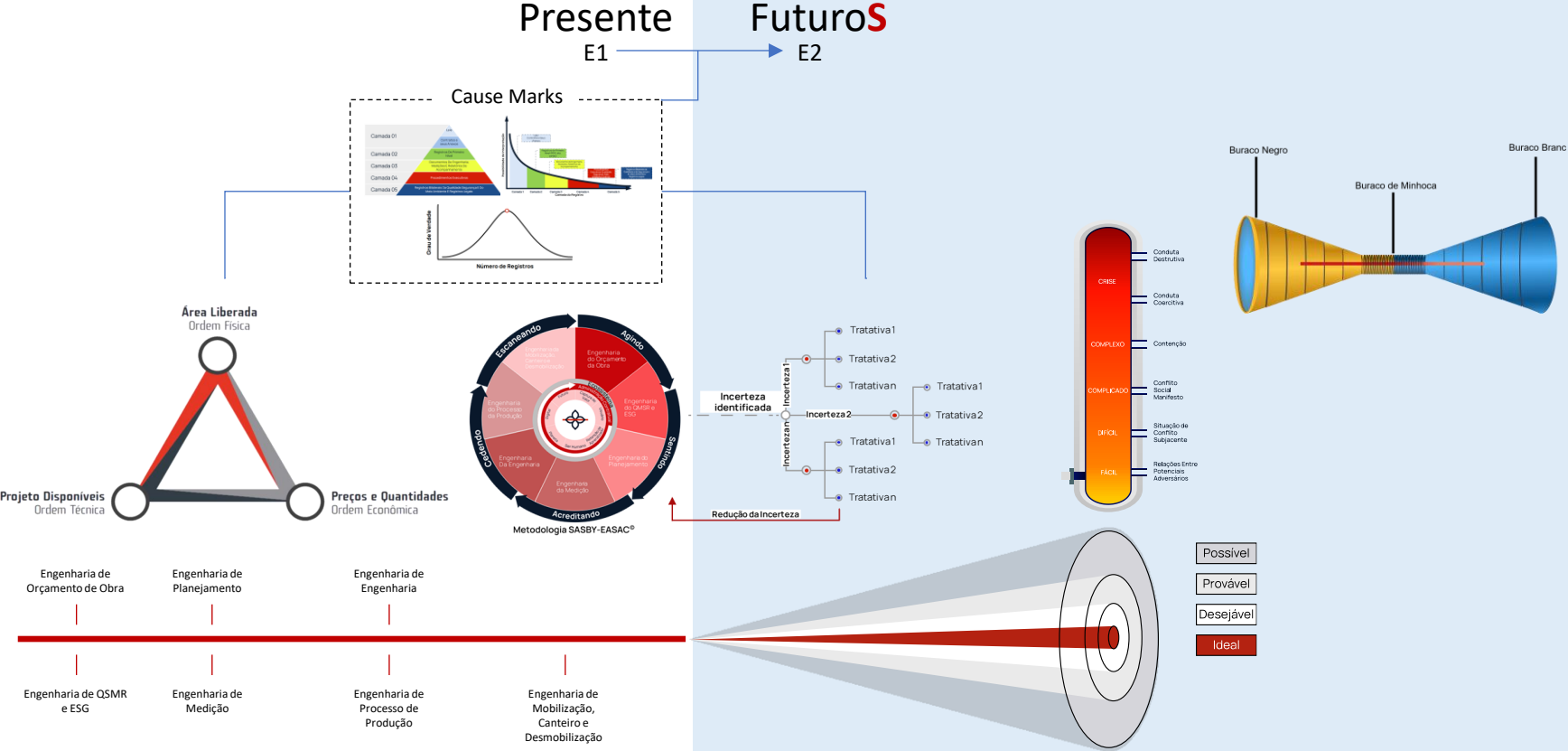


Cumprimento do
Contrato



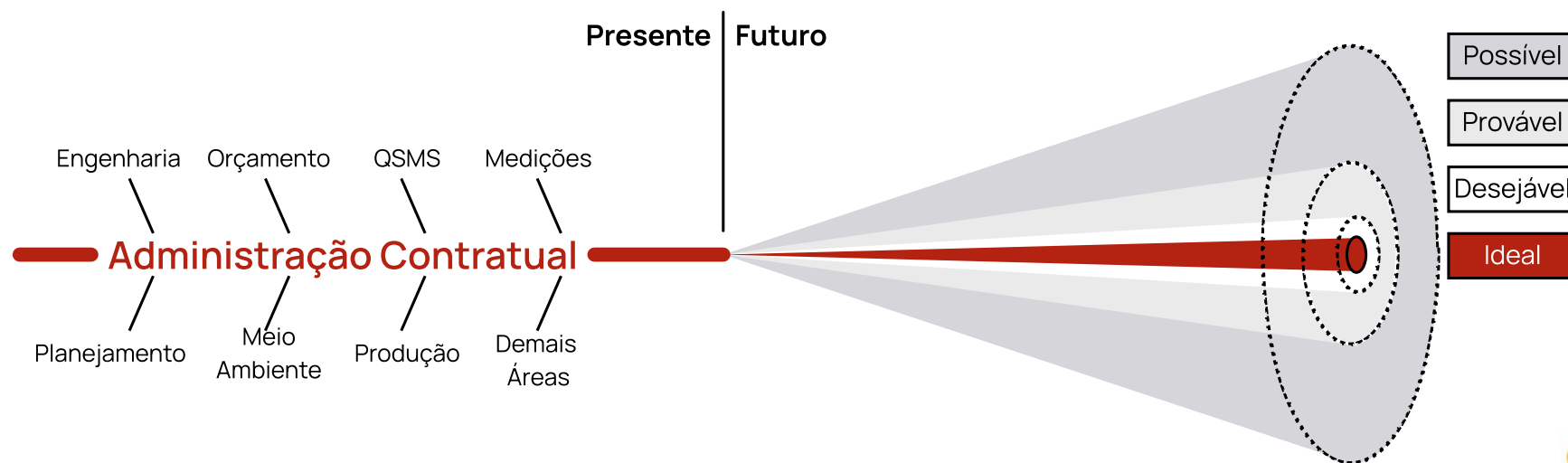
Metodologia SASBY-EASAC®

A Singularidade da Gestão Contratual



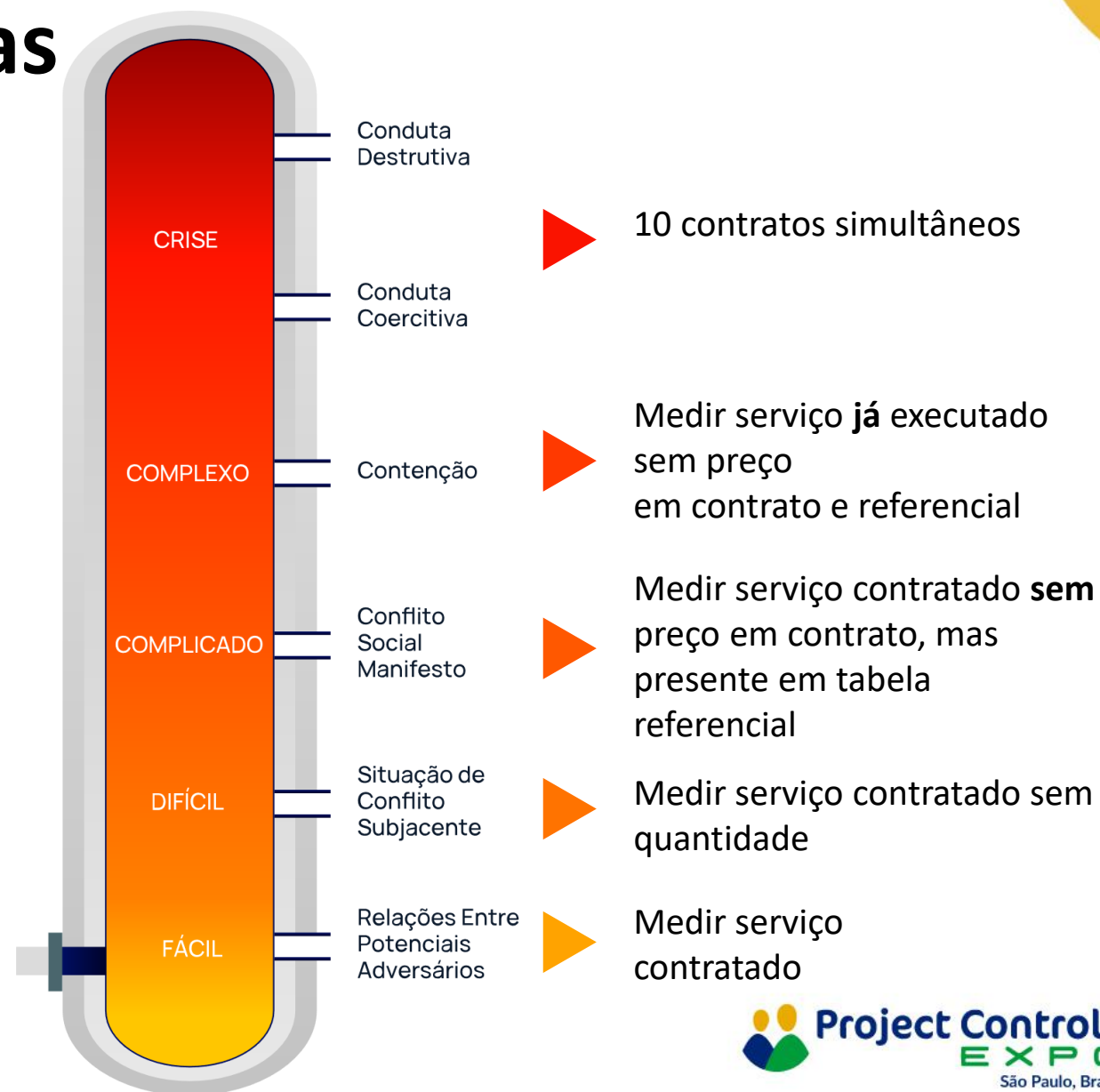
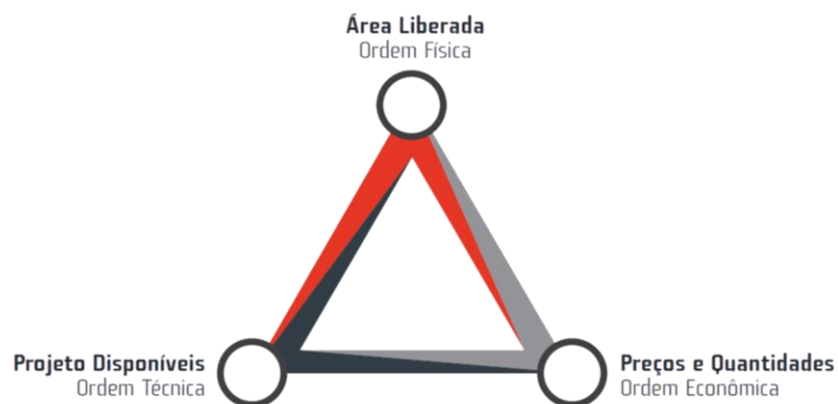
Antecipação e clarificação de situações futuras

Administração Contratual como o **fio condutor de um contrato**, percorrendo e integrando toda a execução do objeto, por meio de um conjunto de ações que envolvem toda a equipe envolvida no contrato.



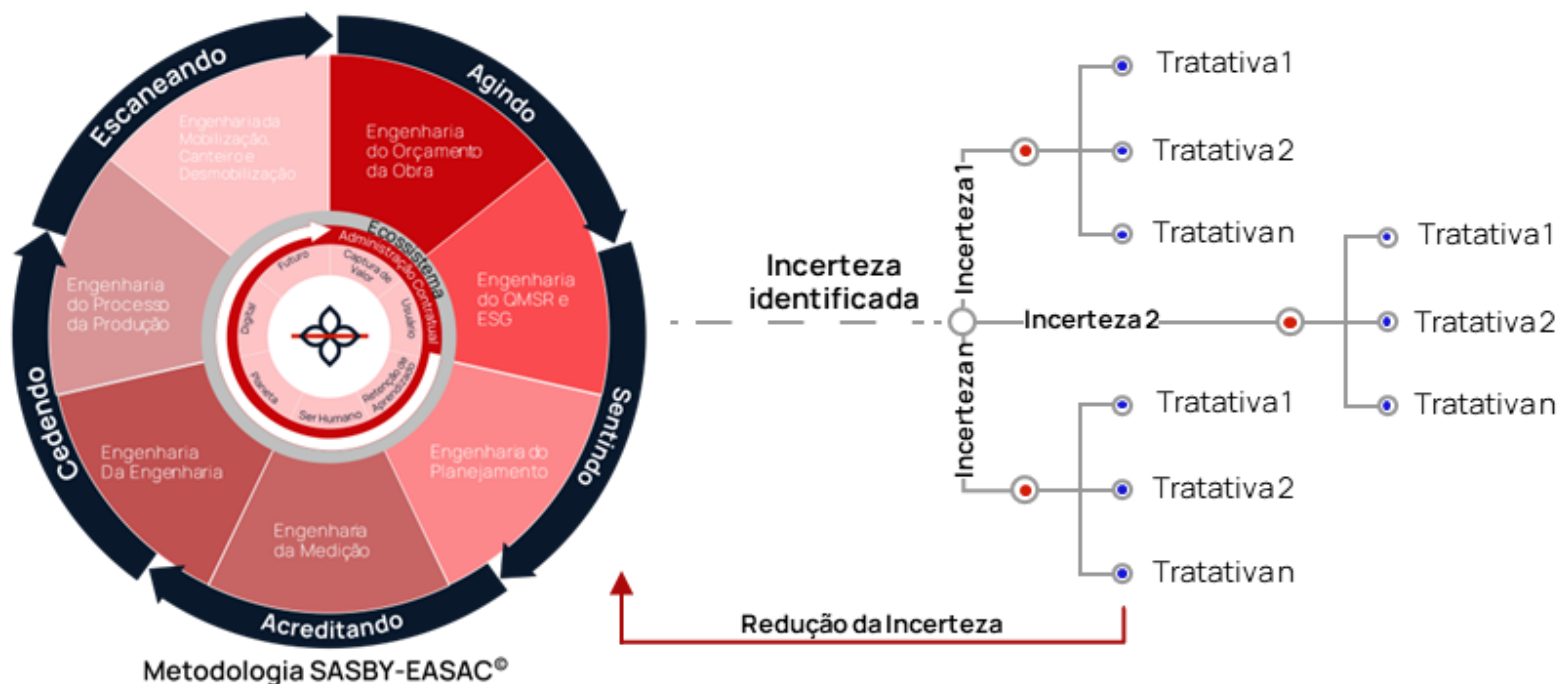
Termômetro de Condutas

O objetivo da administração contratual é **abaixar a temperatura dos problemas**.



Metodologia SASBY-EASAC

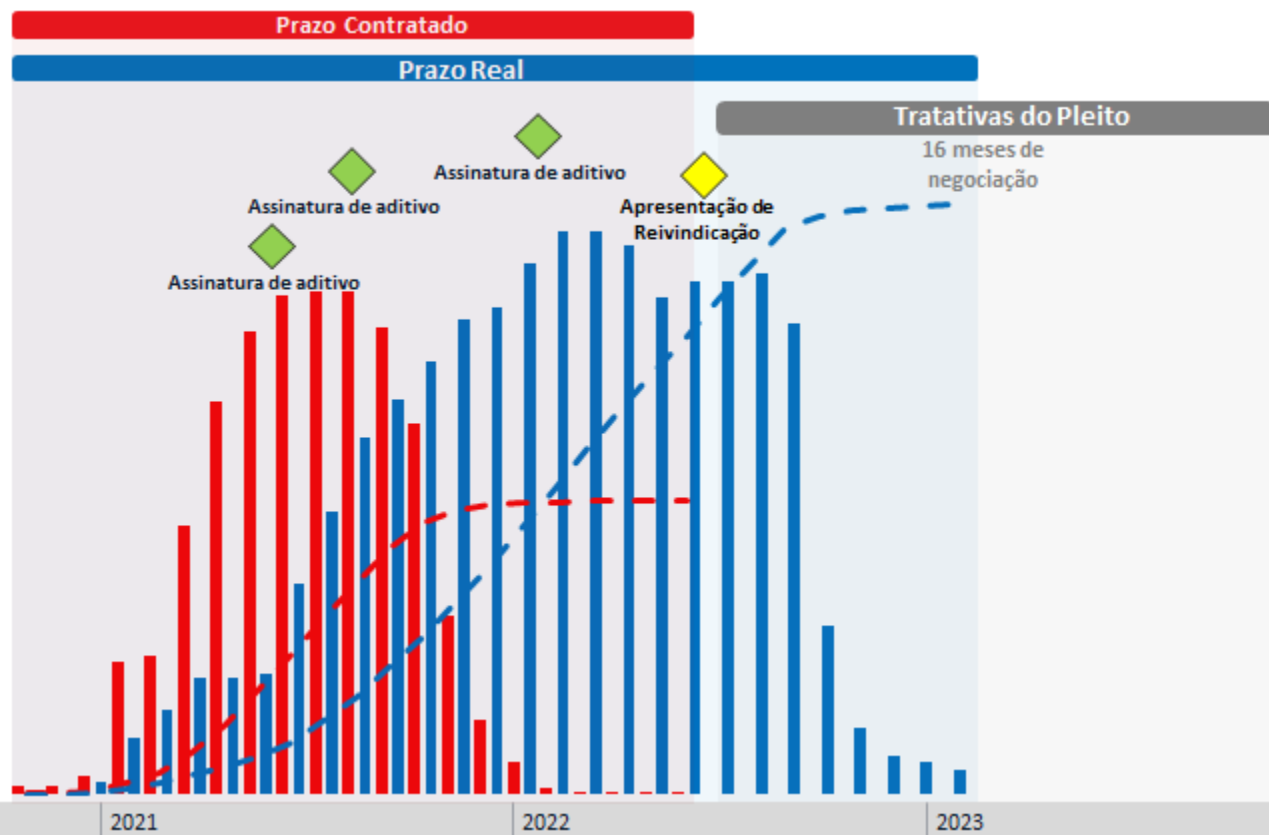
Podemos entendê-la como o **fio condutor de um contrato**, percorrendo e integrando toda a execução do objeto, por meio de um conjunto de ações que envolvem toda a equipe envolvida no contrato.



Metodologia SASBY-EASAC®

Administração Contratual: Casos Práticos

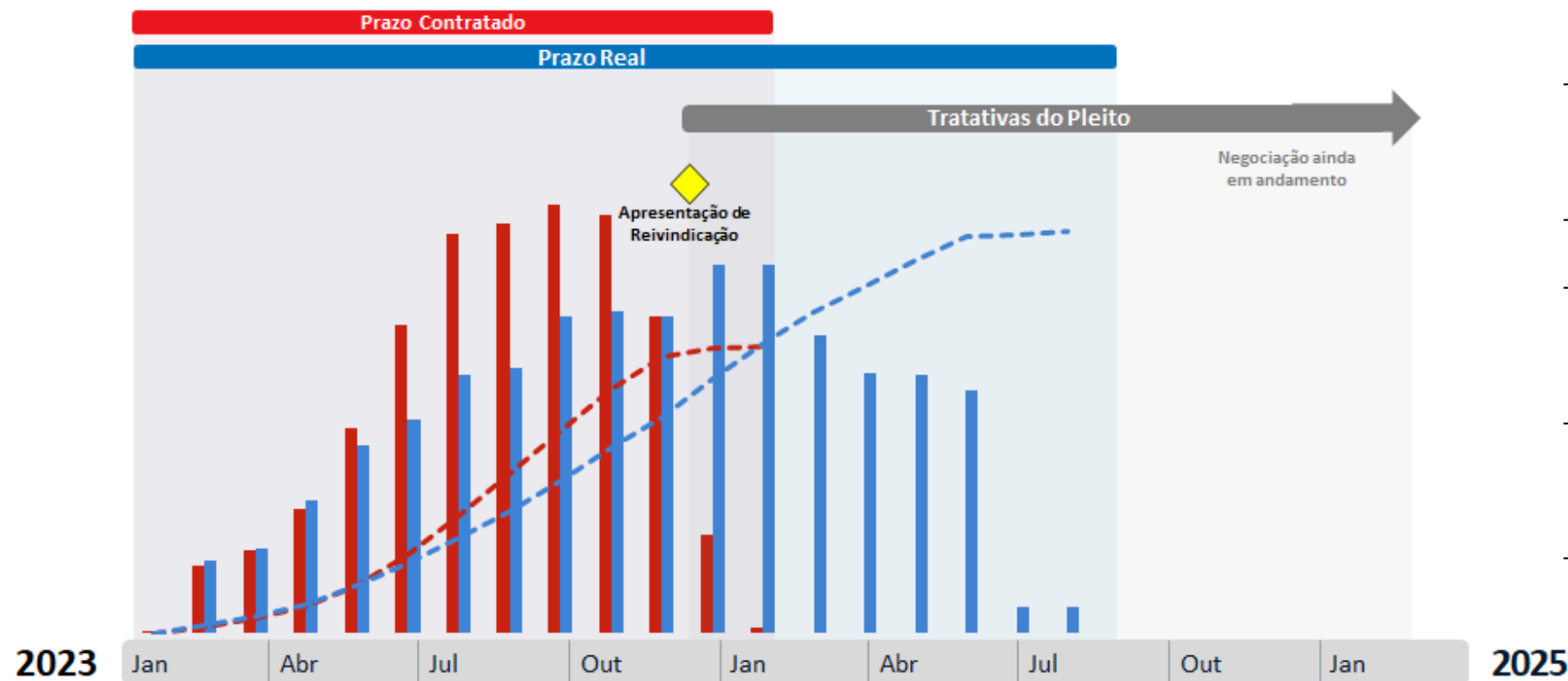
Caso 1: Contrato sem Administração Contratual



Resumo do Contrato

- **Aditivos assinados sem resolver os problemas da obra;**
- Apresentação de **reivindicação ao final do prazo** contratado;
- **Alocação de recursos superior à** Contratada, não pactuada;
- **+16 meses de negociação**, encerrada após término do Contrato.

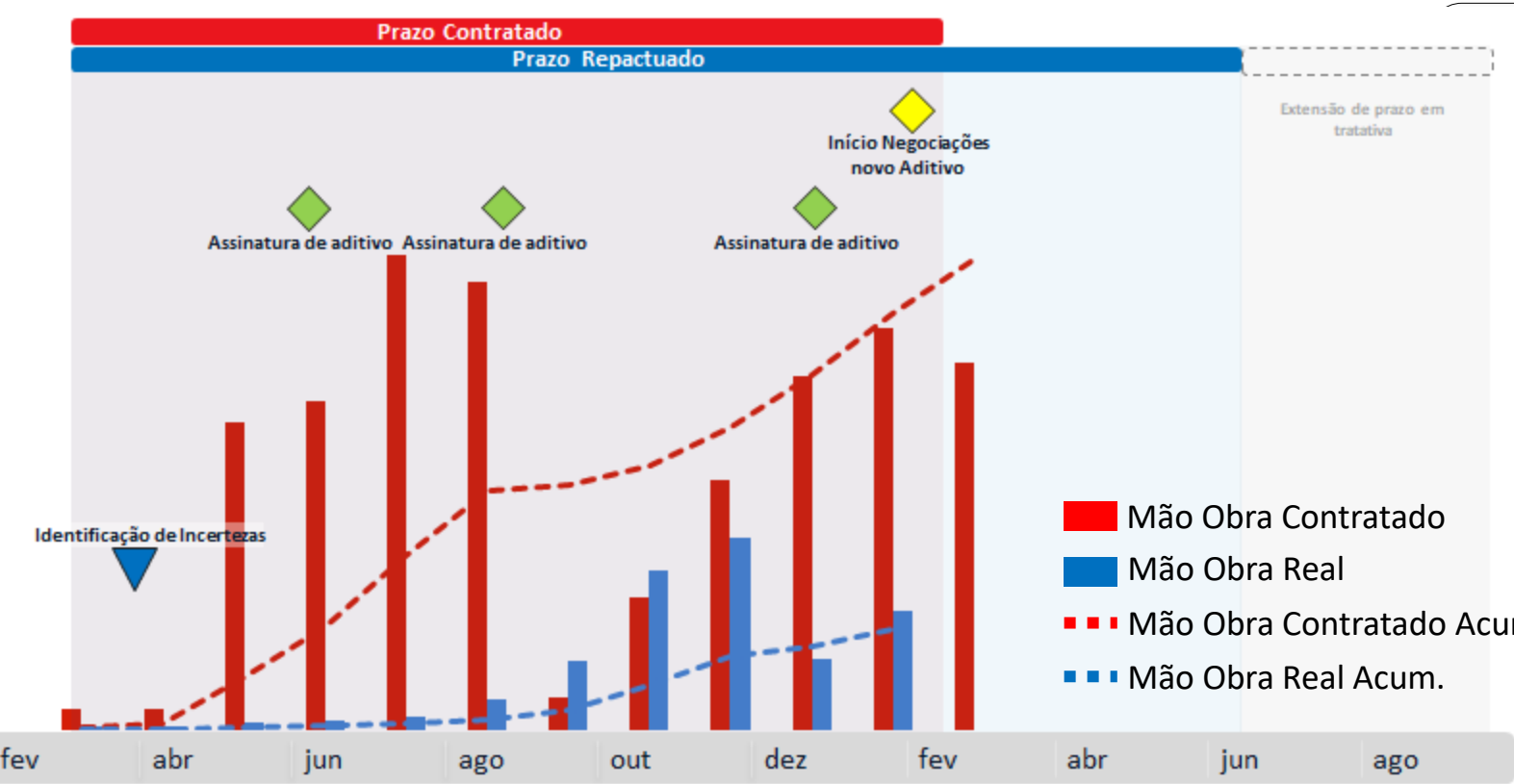
Caso 2: Contrato com Administração Contratual, mas sem tomada de decisão



Resumo do Contrato

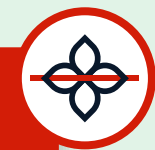
- Impactos não tratados no curso do Contrato;
- Apenas registros de eventos;
- Apresentação de reivindicação ao final do prazo contratado;
- Alocação de recursos superior ao Contratado, não pactuada;
- +14 meses de negociação, ainda não encerrada.

Caso 3: Contrato com Administração Contratual com tomada de decisão



Resumo do Contrato

- ✦ Incertezas identificadas antecipadamente;
- ✦ Ações preventivas e colaborativas;
- ✦ Controle de custos;
- ✦ Sem reivindicações extemporâneas.



Características do Contrato	Sem Administração Contratual Preventiva	Administração Contratual sem Tomada de Decisão	Administração Contratual Preventiva
Cumprimentos contratuais da <u>Parte Contrária</u>	✗	✗	✗
Incertezas Identificadas <u>Previamente pela Contratada?</u>	✗	✗	✓
Eventos e Descumprimentos <u>Registrados?</u>	✗	✓ RDOs e Cartas	✓ Documentos do sistema de gestão
Tomada de Ações Tempestivas?	✗	✗	✓
Reivindicações	74,35% do valor do Contrato	52,10% do valor do Contrato	0% do valor do Contrato
Prazo de Resolução da <u>Negociação</u>	15 meses	14 meses — em andamento	Durante o Contrato
Êxito da Reivindicação	25,7% do valor do apresentado	26,78% do valor do apresentado	Sem custos adicionais

Balanço da Administração Contratual Preventiva da Exxata

Balanço da Administração Contratual Preventiva da Exxata

Amostra da
Mineração

119

Contratos de
Construção e
Montagem
Eletromecânica

Sem Administração
Contratual Preventiva

38,20%

do valor dos Contratos
como Reivindicações

Com Administração
Contratual Preventiva

4,14%

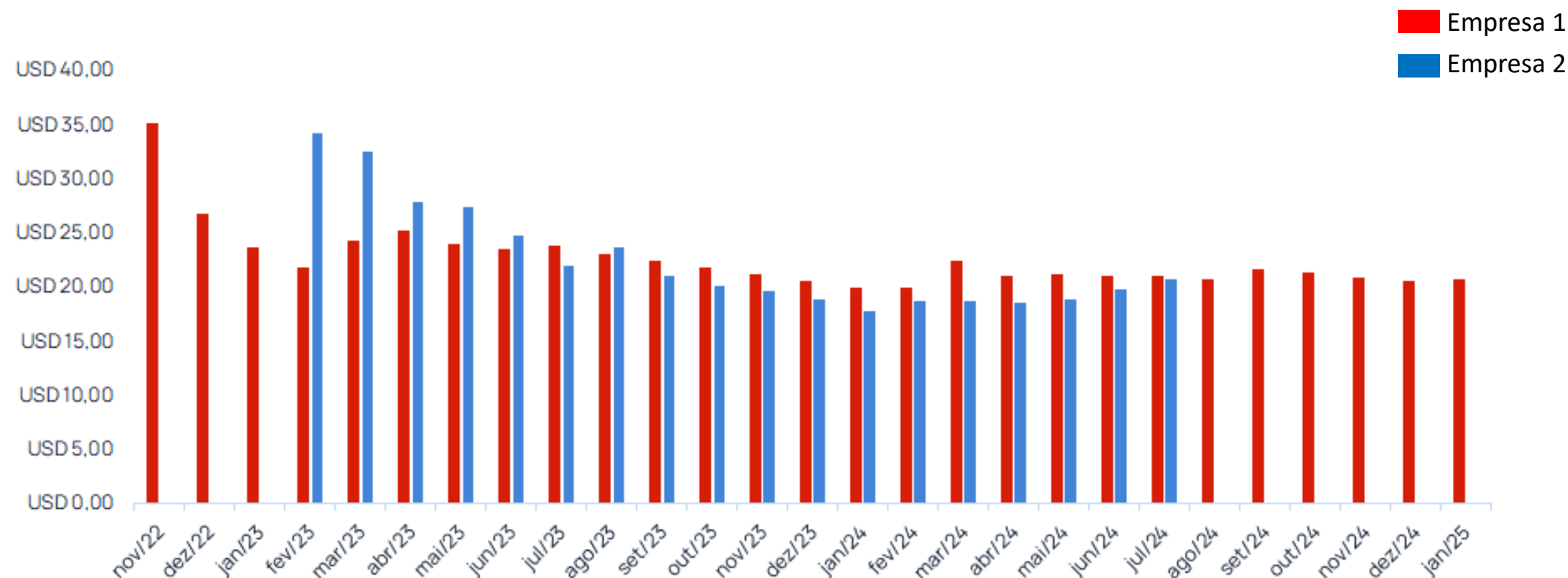
do valor dos Contratos
como Reivindicações



Outras Considerações

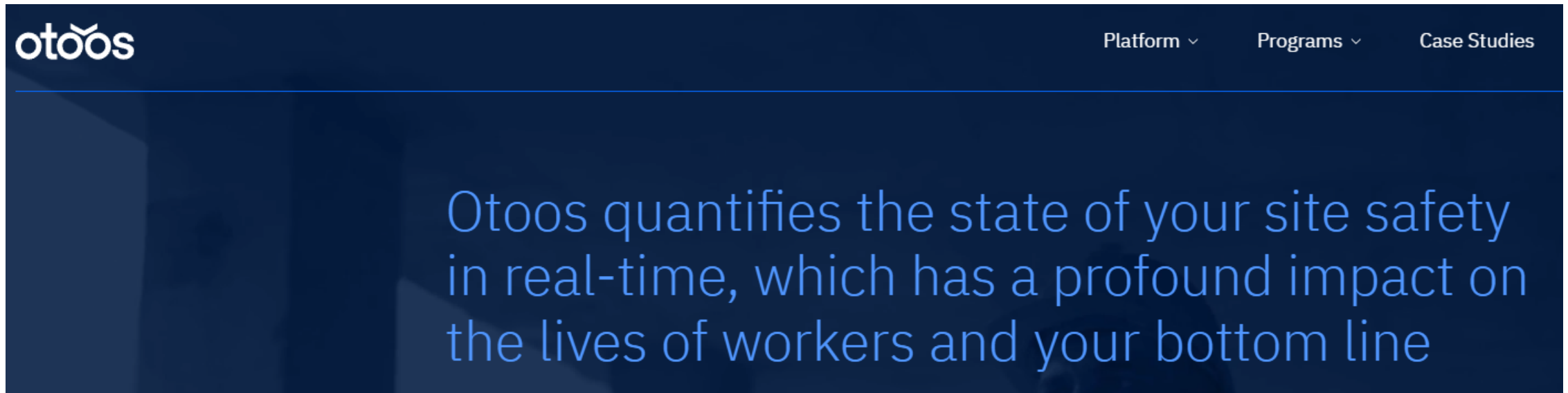
Outras Considerações

Obras no mesmo site, com diferentes metodologias de planejamento.



Otoos

Otoos



Contatos



www.exxata.com.br



[/company/exxata](https://www.linkedin.com/company/exxata)



(31) 2519-8624

(31) 9 9874-7114

Av. Getúlio Vargas, nº 671, 10º Andar, Funcionários,
Belo Horizonte/MG

Avenida Engenheiro Luiz Carlos Berrini, nº 105, Ed. Thera Berrini Office,
Brooklin, Sala 111, **São Paulo/SP**



Obrigado